



## IL CONTROLLO DI GESTIONE

Azienda Bergamasca Formazione

### OBIETTIVI

Lo scenario economico che stiamo vivendo, sempre più complesso e articolato, spinge le aziende anche di piccole e medie dimensioni ad analizzare le proprie performance, a monitorare il raggiungimento degli obiettivi e, se necessario, a ridefinire modalità e ambiti di intervento. Diventa strategico per le aziende sviluppare le funzioni di pianificazione, controllo di gestione e reporting, con l'obiettivo di:

- ottimizzare le risorse e migliorare la redditività delle singole attività;
- elaborare i dati raccolti per inviare dei feedback alle diverse aree e supportare le decisioni aziendali;
- valutare l'andamento complessivo della gestione aziendale e intervenire, se necessario, con azioni correttive;
- contribuire a definire le risorse economiche di ciascuna area aziendale, le procedure e le voci di costo;
- analizzare i risultati raggiunti e le differenze rispetto ai dati previsionali, in un'ottica di continua ricerca del miglioramento nei termini di efficacia e di efficienza.

In questo quadro, il percorso si propone di fornire ai partecipanti gli strumenti utili per impostare correttamente ed efficacemente un sistema di controllo di gestione in azienda.

### DESTINATARI

Il percorso si rivolge a personale aziendale, anche non amministrativo, che coordina progetti e commesse e che gestisce la parte contabile e amministrativa; personale amministrativo che necessita di acquisire competenze "ponte" tra la contabilità generale ed il controllo di gestione o che deve aggiornarsi in tema di controllo di gestione.

### PROGRAMMA DEL CORSO

Il percorso svilupperà i seguenti contenuti:

- Il sistema di controllo di gestione: aspetti generali, obiettivi, elementi progettuali
- Elementi base di contabilità analitica
- La classificazione dei costi
- La differenza tra costi fissi/variabili e ricavi
- Sviluppo del controllo strategico dei costi
- I costi nelle decisioni aziendali
- Il break even point
- I fondamentali del controllo di gestione
- Il Budget annuale ed il Forecast
- Il Budget degli investimenti e il Budget finanziario
- Analisi margini e degli scostamenti
- Il flusso di cassa - la gestione
- La gestione dell'impresa e la pianificazione degli obiettivi
- Il vantaggio competitivo
- La leva operativa. Le scelte make or buy

### DURATA

Azienda Speciale della Provincia di Bergamo - Iscritta Registro Imprese di Bergamo

via Monte Gleno, 2  
tel 035 36 93 711

abf@abf.eu  
abf@pec.abf.eu

www.abf.eu  
C.F. e P.IVA 03240540165



40 ore



Azienda Speciale della Provincia di Bergamo - Iscritta Registro Imprese di Bergamo

via Monte Gleno, 2  
tel 035 36 93 711

abf@abf.eu  
abf@pec.abf.eu

www.abf.eu  
C.F. e P.IVA 03240540165

