



via Monte Gleno 2 - 24125 Bergamo
C.F. e P. IVA 03240540165
Tel. 035 369 3711
info@abf.eu
www.abf.eu

Gentilissimo Gianfranco Gafforelli
Presidente
e, per conoscenza,
dr.ssa Immacolata Gravallese
Segretario Generale
Provincia di Bergamo

Oggetto: Trasmissione Bilancio consuntivo 2025

Bergamo, 13 aprile 2026

Gentile Presidente,

con la presente ho il piacere di trasmetterLe il bilancio consuntivo di ABF, approvato dal Consiglio di Amministrazione, unitamente alla documentazione di corredo prevista. La chiusura dell'esercizio 2025 conferma un percorso che, a partire dal 2021, ha visto la nostra Azienda consolidare progressivamente la propria capacità operativa, ampliando il volume delle attività e rafforzando, nello stesso tempo, la propria struttura organizzativa, patrimoniale e gestionale.

Nel quadriennio considerato, ABF ha accompagnato la ripresa post Covid e lo sviluppo dei propri servizi con un'evoluzione costante, fondata sulla qualità dell'offerta formativa, sulla continuità dei servizi al lavoro e sulla capacità di intercettare e valorizzare risorse e progettualità a favore del territorio. I risultati economici dell'ultimo esercizio si inseriscono in questa traiettoria: il valore della produzione ha raggiunto 22,3 milioni di euro, a fronte dei 20,8 milioni dell'anno precedente, confermando una crescita significativa e ordinata, capace di sostenere nuove attività senza produrre tensioni sulla tenuta complessiva dell'Azienda.

Questo dato va letto insieme alla qualità dell'equilibrio raggiunto. L'incremento dei volumi non ha infatti determinato un indebolimento della struttura, ma ne ha piuttosto evidenziato la capacità di adattamento e di assorbimento, grazie al presidio delle funzioni interne, all'impegno del personale e a una gestione attenta delle risorse. La crescita, dunque, non è stata un fattore di pressione, bensì un'occasione di rafforzamento: un passaggio che ha consentito ad ABF di misurarsi con una complessità maggiore mantenendo saldi i propri riferimenti di efficienza, qualità e servizio pubblico. Sul piano patrimoniale e finanziario, il bilancio conferma una posizione complessivamente solida, in grado di sostenere gli investimenti già avviati e quelli che si renderanno necessari nei prossimi esercizi. Anche nel 2025 l'Azienda ha proseguito nel percorso di attenzione alla manutenzione, all'aggiornamento delle dotazioni, al miglioramento degli ambienti e al rafforzamento delle condizioni organizzative che consentono di offrire servizi adeguati alle esigenze di studenti, imprese e istituzioni partner.



via Monte Gleno 2 - 24125 Bergamo
C.F. e P. IVA 03240540165
Tel. 035 369 3711
info@abf.eu
www.abf.eu

In questo anno in cui celebriamo il 20° anniversario di fondazione dell'Azienda, guardando al futuro riteniamo che la priorità resti quella di consolidare ulteriormente i risultati raggiunti, rafforzando la capacità di programmare, innovare e investire in modo coerente con la missione di ABF. Sarà importante continuare a presidiare il rapporto tra crescita e sostenibilità, affinché l'ampliamento delle attività continui a tradursi in valore pubblico, qualità dei servizi e opportunità concrete per il territorio bergamasco. In questa prospettiva, il bilancio che oggi sottoponiamo alla attenzione Sua e del Consiglio Provinciale non rappresenta soltanto il consuntivo di un esercizio, ma anche la conferma di una traiettoria di sviluppo che intendiamo proseguire con responsabilità, equilibrio e visione.

Resto a disposizione per ogni eventuale approfondimento e porgo cordiali saluti.

Giuseppe Pezzoni
Presidente del Consiglio di Amministrazione